

Le projet PSS 2030 achève sa phase 2 et s'approche de son aboutissement



Depuis plus d'une vingtaine d'années, l'ONERA s'est doté d'un plan stratégique scientifique (PSS) pour définir ses grandes orientations scientifiques et techniques. L'actuel PSS, établi en 2015 et actualisé en 2020, a couvert une période de 10 ans. Le prochain PSS, encore à l'état de projet, est destiné à prendre la relève dès le début de 2025, jusqu'en 2030.

17 décembre 2024

Le projet de PSS 2030, qui a mobilisé durant des mois de nombreux ingénieurs-chercheurs des départements scientifiques et de la direction des souffleries, est orchestré par la Direction Scientifique Générale. Les Directeurs Scientifiques de Domaine ont coordonné l'élaboration du document, après recueil et débats en interne sur la situation actuelle et les orientations envisagées, et après concertation avec les parties prenantes internes et externes du secteur ASD (aéronautique, spatial et de défense).

La phase 1 du projet a consisté à établir la structure du PSS, dans une logique de complétude avec le contrat d'objectif et de performances (COP) et la feuille de route (FdR) de l'ONERA. Si la FdR est programmatique et décrit le pourquoi et le quoi de nos activités, le PSS a pour objectif d'explicitier les contributions par la recherche (autrement dit, le comment). Par construction, le PSS sera ainsi connecté aux finalités identifiées dans nos FdR.

La fin de la phase 1 du projet PSS 2030 a fait l'objet d'**un article sur Iris en mai 2023**.

La phase 2 du projet est en cours d'achèvement. C'est la phase la plus longue. Des groupes de travail ont été formés et animés par les directeurs scientifiques de domaine pour rédiger d'une part les priorités des défis (6 priorités par défis) et constituer d'autre part un travail d'inventaire assez détaillé de l'état de l'art et des orientations envisagées dans le socle (composé de 7 piliers) pour les années à venir.

Pour cette phase, ont été sollicités les responsables de thématiques scientifiques, les adjoints scientifiques des départements, des volontaires parmi nos directeurs de recherche ainsi que plusieurs membres des comités de suivi des feuilles de route.

Le projet de PSS 2030, rédigé à 95%, fait actuellement l'objet d'échanges avec les parties prenantes internes (directeurs des départements, directeurs de programme et direction des souffleries), et externes.

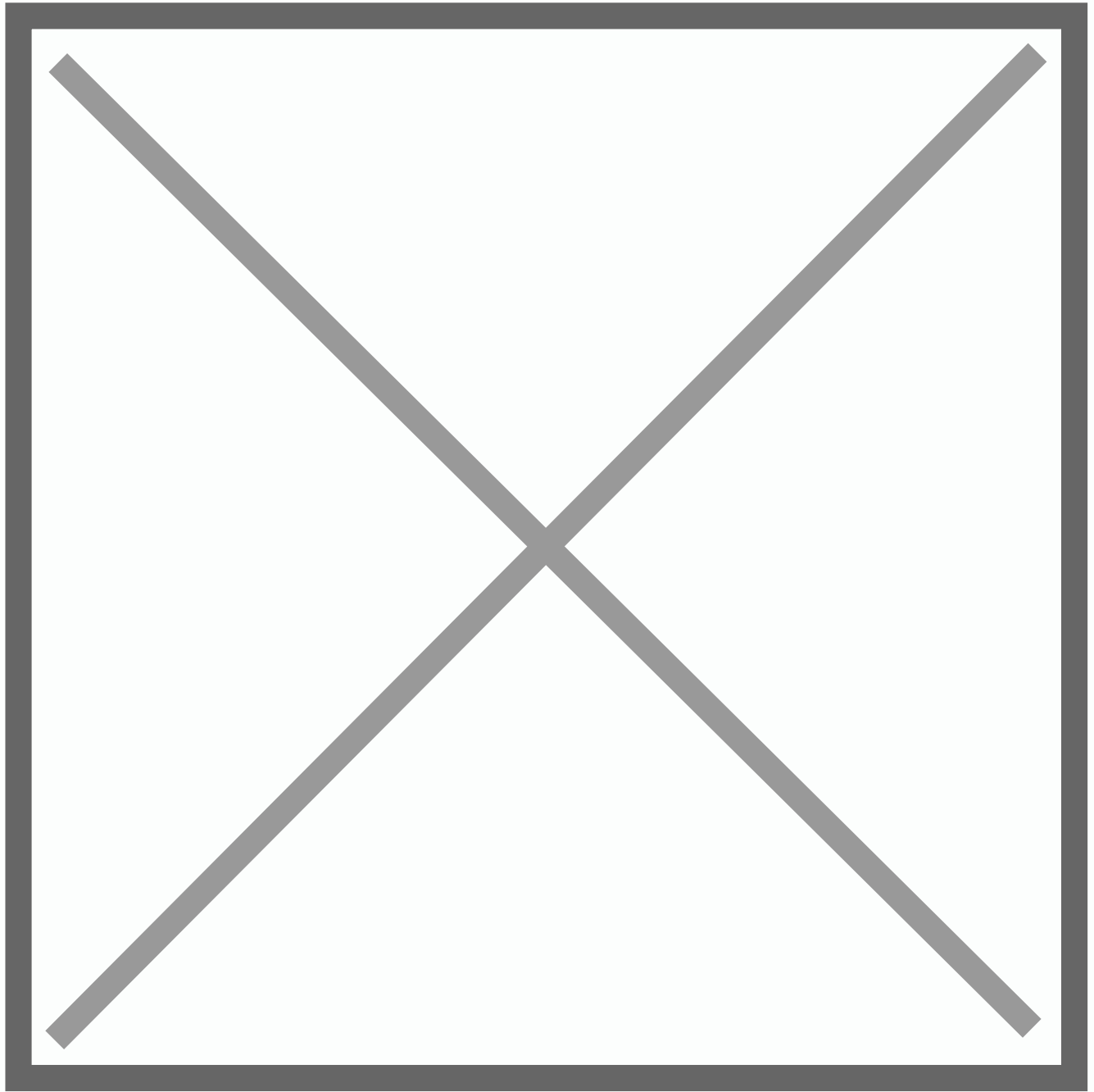
À l'issue de cette dernière phase de concertation (courant février 2025), une première version complète et aboutie du PSS 2030 sera ainsi constituée.

LES DEFIS

Les défis du PSS ONERA 2030 sont volontairement pluridisciplinaires. Ces défis donnent une incarnation des ambitions et des priorités scientifiques portées par les travaux de recherche qui seront menés sur les 5 prochaines années. Ils décrivent des objectifs particuliers et à haut risque (dans le sens où le résultat des travaux reste largement imprévisible), illustrant les résultats attendus selon les critères habituels d'évaluation de la recherche.

Ces défis ont pour vocation d'orienter nos travaux de recherche, et d'être partagés avec les laboratoires de recherche de nos partenaires, notamment académiques, pour que ceux-ci contribuent le plus utilement aux grands enjeux du secteur ASD.

L'intitulé des défis (et des priorités associées) ont été soumis à la relecture de l'ensemble des personnels ONERA au travers d'une enquête qui a recueilli près de 500 propositions. Ces propositions ont permis d'affiner les défis et de reformuler plus précisément leurs priorités.

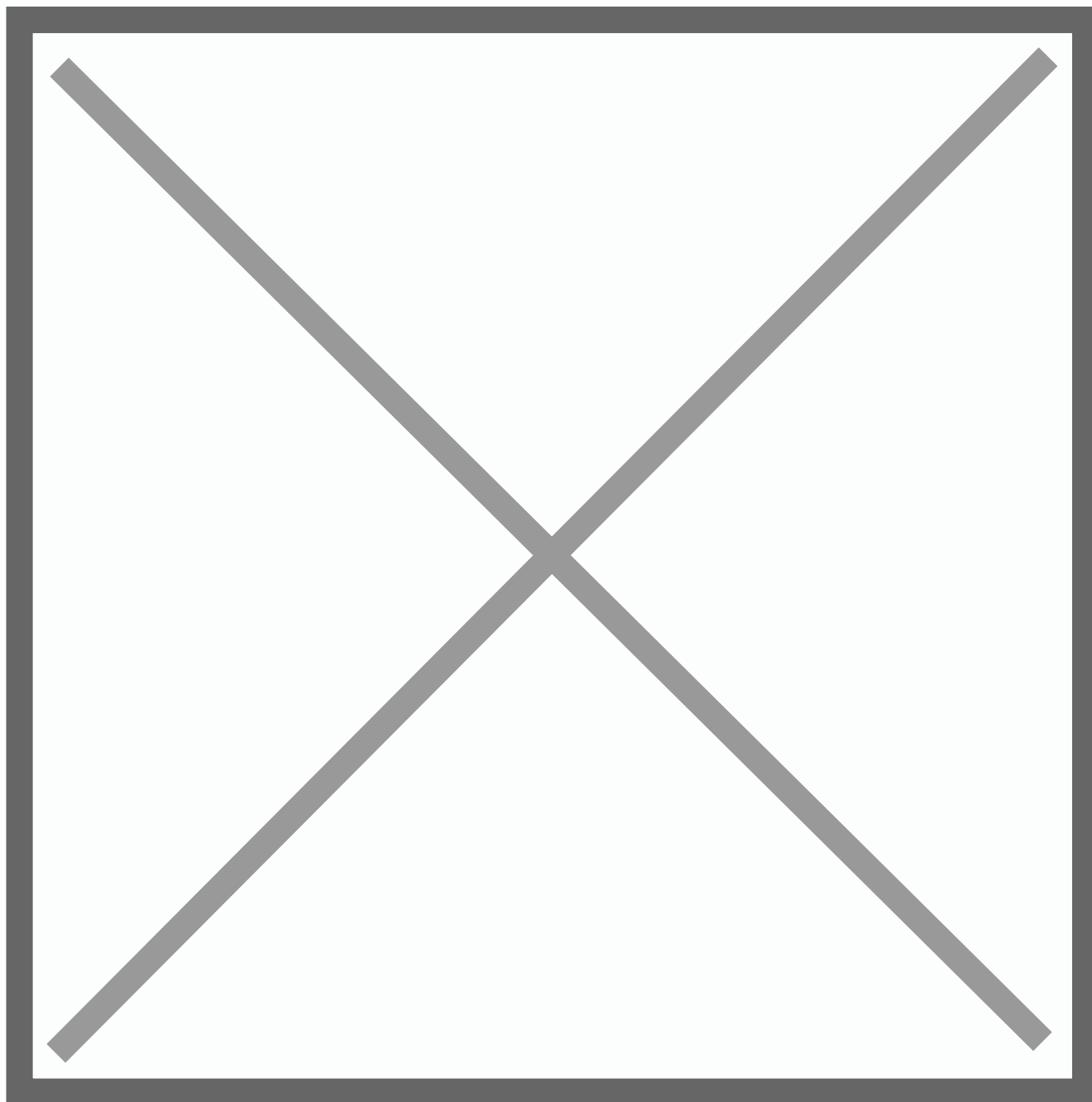


Les huit défis scientifiques du PSS de l'ONERA pour faire face aux enjeux technologiques du domaine ASD, notamment via les feuilles de route de l'ONERA.

LE SOCLE et ses piliers

Le socle définit les grands axes du développement dans les domaines d'excellence de l'ONERA. Il décrit l'effort de recherche que nous devons fournir sur le long terme et ses orientations pour maintenir nos savoir-faire au meilleur niveau international. Les défis du PSS s'appuieront pour partie

sur ce socle, composé de 7 piliers.



Les **sept piliers du socle scientifique et technique** – domaines d'excellences de l'ONERA.
En travers (8), les connaissances et compétences partagées notamment
dans les laboratoires transverses de l'ONERA.